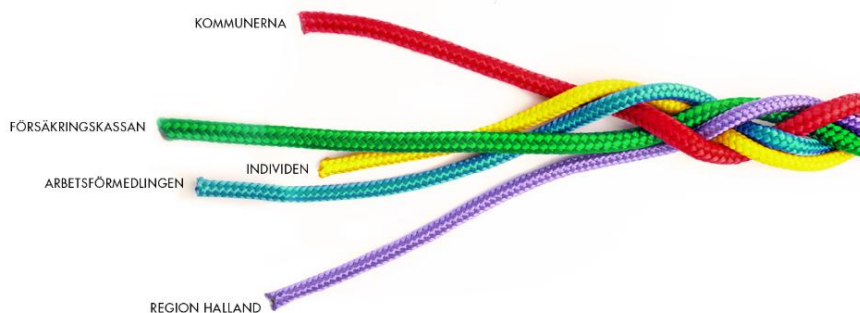


Årsredovisning 2025



Beslutad av styrelsen 2026-03-20

Org. nr: 222000-2857

Ordförande har ordet

Lågkonjunkturen har fortsatt hållit hårt grepp i Sverige och Halland. De grupper som tidigare stått långt från arbetsmarknaden har det nu än svårare att finna en plats. Detta ställer stora krav på oss i Samordningsförbundet som har uppdraget att genom samverkan mellan staten, regionen och kommunerna finna vägar till arbete eller studier.

Vi agerar i en föränderlig värld men ständigt nya utmaningar. Under de 16 år som Samordningsförbundet har funnits i Halland så har mycket förändrats gällande parternas uppdrag och organisationer. Men uppdraget består och vi behöver ständigt påminna oss vilka vi är till för och att vi tillsammans kan göra skillnad.

I maj 2025 startade verksamhetsöverföringen från insatsen Individsamverkansteamet i Samordningsförbundets regi till Finsamplatser hos kommunernas Arbetsmarknadsenheter. Förändringen har skett efter önskemål från parterna men också utifrån ett juridiskt tydliggörande att Samordningsförbundet ska finansiera insatser som utförs av medlemmarna. Finsamplatser fanns under 2025 i 5 av 6 kommuner. Kungsbacka startar 2026.

Samordningsförbunden i Sverige har under ett antal år arbetat med ökad kunskap hos parternas medarbetare och de som arbetar i våra insatser kring våld i nära relationer. Frågor ställs och följs upp. Efter ett antal års arbete finns det nu forskning och evidens som visar att bland de som deltar i Samordningsförbundets insatser har en hög andel erfarenhet av våld i nära relationer eller våld i samhället över huvud taget. En viktig kunskap som påverkar arbetet med våra deltagare framåt.

Till sist vill jag tacka styrelsen i Samordningsförbundet Halland för gott samarbete. Även tack till förbundschef och medarbetare. Också ett stort tack till våra parter och deras engagerade medarbetare i Berednings- och Utvecklingsgruppen men också ni som jobbar våra förbundsfinansierade insatser dagligen. Tillsammans skapar vi ett bättre Halland.

Helene Andersson, ordförande

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
1.1 Översikt över verksamhetens utveckling	5
1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
1.3 Händelser av väsentlig betydelse	5
1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten	6
1.5 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	7
1.6 Finansierade insatser	11
1.7 Balanskravsresultat	13
1.8 Väsentliga personalförhållanden	13
1.9 Förväntad utveckling	13
2. RESULTATRÄKNING	15
3. BALANSRÄKNING	16
4. KASSAFLÖDESANALYS	17
5. DRIFTSREDOVISNING	18
6. NOTER	18
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT	22
8. REVISORERNAS UNDERSKRIFT	22

Årsredovisning Samordningsförbundet i Halland

Styrelsen för Samordningsförbundet i Halland avger följande årsredovisning för 2025. Den är upprättad i svenska kronor.

1. Förvaltningsberättelse

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Halland samt Falkenbergs, Halmstads, Hylte, Laholms, Kungsbackas och Varbergs kommun som medlemmar.

Förbundet består av en styrelse som utses av medlemmarna. Förbundet har ett kansli bestående av en förbundschef och en utvecklingsledare.

Under 2025 har förbundschef haft stöd av en berednings- och utvecklingsgrupp bestående av chefstjänstemän från parterna. Förbundet har under året finansierat en individinriktad basverksamhet bestående av fem Individsamverkansteam (IST). Från 2025 övergick förbundets verksamhet till Finsamplatser i kommunerna. I det nya upplägget är kommunerna insatsansvariga för de lokala insatserna. Förbundet finansierar och utgör värdskap för utvecklande nätverk och utbildningar för personal från parterna.

Uppdrag

Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att invånare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. Det gör Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Halland samt Falkenberg, Halmstad, Hylte, Kungsbacka, Laholm och Varbergs kommuner.

Samordningsförbundet stödjer också insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Förbundet vill också verka för ett mer inkluderande arbetsliv genom utbildning och informationsinsatser.

Förbundet har därför identifierat fyra målområden som benämns *Samordnad rehabilitering*, *Metodutveckling*, *Kunskapsutveckling* och *Inkluderande arbetsliv*.

Finansiering/Medlemsavgifter

Samordningsförbundet i Halland finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Halland med en fjärdedel och de sex halländska kommunerna med resterande fjärdedel. Årets samlade medlemsbidrag från förbundsmedlemmarna uppgick till 19 058 000 kr.

Verksamhetsidé och vision

"Samordningsförbundet i Halland arbetar för att utveckla samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering, så att individer ökar förmågan till arbete och egen försörjning, samt för att medverka till ett mer inkluderande arbetsliv."

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	19 102 199 kr	19 130 084 kr	19 847 560 kr	23 903 561 kr	21 965 276 kr	20 527 442 kr
Verksamhetens kostnader	15 600 326 kr	19 326 037 kr	22 680 898 kr	24 279 606 kr	21 378 675 kr	21 274 635 kr
Årets resultat	3 501 873 kr	-202 244 kr	-2 812 499 kr	-423 974 kr	574 164 kr	-518 483 kr
Soliditet	0,67	0,48	0,42	0,53	0,48	0,54
Eget kapital	5 967 664 kr	2 465 791 kr	2 668 035 kr	5 480 535 kr	5 900 000 kr	5 300 000 kr
Antal anställda	4	3	5	5	4	3

Under 2025 har förbundet finansierats av medlemsavgifter samt en mindre intäkt för försäljning av utbildningsmaterial. Under året reviderades budgeten på grund av omorganiseringen från Individsamverkansteamerna till Finsamplatser.

Under 2025 ökade förbundets egna kapital med 3 501 873 kr och uppgår till 5 967 664 kr vid räkenskapsårets utgång. Den budgeterade ökningen (efter revidering) av eget kapital var 2 180 818 kr. Orsakerna till differensen härleds framför allt till lägre insatskostnader (pga vakanta platser bland handledarna och lägre kostnader i samband med utbildningar och kunskapsutveckling) samt lägre styrelse- och personalkostnader.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Tjänsten för den ekonomiska redovisningen köps in av Utbildnings- och Arbetsmarknadsförvaltningen på Halmstads kommun i deras funktion som värdorganisation.

Lokalkostnader har minskat då de förbundsfinansierade insatser har flyttat in i kommunernas verksamheter i samband med omorganiseringen.

Nationella rådet (samordningsförbundens nationella stödstruktur) har rekommenderat en nivå för eget kapital för Samordningsförbundet i Halland med ca 3 miljoner kr. Under 2025 ökade kapitalet över den rekommenderade nivån.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

I mars utlystes den nya tjänsten som förbundets utvecklingsledare. Ett 50-tal ansökningar inkom.

Den 4 april hade förbundet Medlemssamråd i Varberg.

I april deltog en delegation från Halland på nationella Finsamkonferensen i Stockholm.

1 maj övergick Individsamverkansteamerna i Laholm och Falkenberg till Finsamplatser.

1 juli övergick Individsamverkansteamerna i Halmstad, Hylte och Varberg till Finsamplatser. För första gången finns nu en lokal förbundsfinansierad insats i Hylte kommun.

Den 4 augusti började den nya utvecklingsledaren, Petter Warnholtz, sin tjänst på förbundskansliet.

Den 22 augusti höll förbundet sin årliga verksamhetsplaneringskonferens i Halmstad. Deltagare var styrelsen och Berednings- och Utvecklingsgruppen samt kanslipersonal.

I slutet av september avslutades de två teamkoordinatorernas tjänster i förbundet med anledning av att de förbundsfinansierade insatserna Individsamverkansteamerna övergick till Finsamplatser.

Under året har förbundet faciliterat fem kompetenspass *Parterna berättar* – en digital föreläsning om olika parter verksamheter, uppdrag och ansvar.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Utgångspunkten för verksamheten är Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsplatser (2003:1210).

Förbundets leds av en styrelse med nio ledamöter och nio ersättare som utses av medlemmarna. Sex styrelsemöten har hållits under 2025. Ärenden till styrelsen bereds av ett arbetsutskott.

Utvecklingsarbete som styrelsen ska besluta om föregås av genomgångar med berednings- och utvecklingsgruppen som utgörs av cheftjänstemän och andra representanter från förbundets parter. Berednings- och utvecklingsgruppen har haft nio möten under 2025.

Individsamverkansteamerna (IST) var fram till sommaren förbundets individinriktade basverksamhet. Teamerna styrdes av styrgruppen för IST Halland bestående av representanter från samverkansparterna. Under sommaren övergick IST till Finsamplatser och insatsansvaret förtydligades för fem av sex lokala insatser då insatsen sedan dess bedrivs i kommunal regi med finansiering från Samordningsförbundet.

Förbundet har ett kansli bestående av förbundschef och utvecklingsledare.

Samordningsförbundet har ett årshjul för att styra förbundets verksamhet i samklang med parterna och deras budgetprocesser. Under sensommaren hålls en verksamhetsplaneringskonferens då grunderna för det kommande årets verksamhetsplan läggs fast. Under november-december bjuds parterna in till medlemsdialog. I april varje år hålls Medlemssamråd för att presentera årsredovisning och resultat samt besluta om kommande nivå på äskandet av medlemsavgifterna som sker i september.

Intern kontroll

Samordningsförbundet köper Ekonomisupport, Arvodes- och lönehantering, Diarieföring och IT-service av vårdorganisationen Utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen (UAF), Halmstads kommun. Förbundet följer UAF:s rutiner avseende intern kontroll och policys och uppföljning.

Internkontrollen utförs av Utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen (UAF), Halmstads kommun. Återrapportering har genomförts för verksamhetsåret 2025 med slutsatsen att "I princip följs anvisningarna för representation och delegationsordning. Slutattesten följer i princip delegationsordning. Delegationsordning och attesträtten bör ses över för de inköp som överstiger 10 prisbasbelopp."

I samband med arbetet med årsredovisningen har kansliet och ekonom tagit fram uppdaterade styrdokument efter internkontrollens synpunkter. Dessa ska beslutas om under våren 2026.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Verksamhetens övergripande mål 2025

Samordningsförbundet i Halland har som uppdrag att verka för att kvinnor och män som står långt ifrån arbetsmarknaden ska få möjlighet till samordnade insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta via den samlade kompetensen hos sina medlemsorganisationer.

Förbundets resurser ska användas till gemensamma insatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering samt till att utveckla samarbetet mellan organisationerna. Förbundet kan finansiera tidsbegränsade projekt eller insatser som är av mer långvarig karaktär förutsatt att det är individens behov som är utgångspunkt för de samverkansinsatser som organiseras.

Samverkan ägs av de lokalt samarbetande myndigheterna där förbundet har en central roll att stödja samverkansarbetet. Förbundet är inte en egen rehabiliteringsaktör utan arbetet som sker bedrivs genom medlemsparterna.

Förbundets verksamhetsmål

Förbundet vill uppnå de övergripande målen genom att sätta följande verksamhetsmål:

- Finansiera individinriktade insatser med verkningsfulla metoder och rutiner som är tillgängliga, jämställda och icke-diskriminerande (enligt horisontella principer) samt har tydlig styrning, mätbara ekonomiska ramar och kvantitativa mål.
Måluppfyllelse: Då de fem Individsamverkansteamerna nu övergått till Finsamplatser som gett en tydlig riktning i arbetssätt efter evidensbaserad metod och där de horisontella principerna är bärande förhållningssätt i de förbundsfinansierade insatserna *bedöms målet uppnått.*

- Samordningsförbundet finansierar strukturövergripande insatser som möjliggör utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering (ex. metoder, insatser och arbetssätt).
Måluppfyllelse: Under 2025 har träffar och workshops i utvecklingsorienterade nätverk och utbildningar genomförts, ex v BIP/SKAPA-nätverket, handledarutbildningar, utbildning i Våld i nära relationer samt utvecklingsarbete kring målgruppen utan sjukpenninggrundande inkomst (SGI-0). *Målet bedöms uppnått.*
- Samordningsförbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet (t.ex. nätverksarbete, myndighetsgemensamma utbildningar och erfarenhetsutbyten).
Måluppfyllelse: Berednings- och utvecklingsgruppens breddade uppdrag med att aktivt arbeta med utvecklingsfrågor och identifiera gemensamma behov att utveckla stärker förbundet förmåga att utveckla samverkansområdet inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Förbundet har under året utgjort värdskap för olika samverkansytor, se rubriken Partsammansatta samverkansytor och lärandemiljöer. *Målet bedöms uppnått.*

Förbundets finansiella mål

Samordningsförbundet ska finansiera resurseffektiv verksamhet inom ramen för tilldelade ekonomiska medel med god ekonomisk hushållning. Målet ska vara att förbundets egna kapital hålls under nivån på ca 3 Mkr i enlighet med Nationella Rådets rekommendationer. De verksamhetsmässiga och finansiella målen följs upp varje månad, rapporteras i delårsrapport, enligt huvudmännens beslut om rapporter och mätningar, och sammanställs vid årets slut. I internkontrollplanen finns dessa uppföljningar angivna som en kontrollaktivitet att följa upp.

Under året har Verksamhetsplanens aktivitetsplan tillämpats för att nå de finansiella målen:
Effekt: Finansiera resurseffektiv verksamhet.

Mål: Egna kapitalet ska ej överskridas nyckeltalet från Nationella rådet.

Aktivitet: Bemanna insatser och bevaka att så få vakanser som möjligt finns samt att parternas insatser faktureras.

Uppföljning: Ekonomisk uppföljning varje månad. Rapport till styrelsen på styrelsemöten samt delårsrapport.

Under 2025 har förbundets egna kapital ökat från 2 466 tkr till 5 967 tkr.

Måluppfyllelse: Det egna kapitalet ligger över rekommenderade nyckeltalet avseende eget kapital och målet bedöms inte vara uppnått.

Mål för finansiering av insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering

Förbundet ska arbeta med hallänningar (oavsett kön, funktionalitet, etnisk bakgrund, sexuell läggning etc.) vars behov inte löses inom de ordinarie myndigheterna var för sig och i de ordinarie samverkansformerna, utan behöver ett sammanhållet rehabiliteringsstöd i samverkan.

De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Halland i förvärvsaktiv ålder (16-66 år) med behov av samordnad rehabilitering.

Särskilt prioriterade behovsgrupper:

- Unga vuxna med aktivitetsersättning eller annan offentlig försörjning
- Långtidssjukskrivna / långtidsarbetslösa med psykisk ohälsa eller långtidsberoende av försörjningsstöd

Målet under 2025* var att insatserna som förbundet finansierar bidrar till att rusta och stödja individerna närmare arbete/studier där:

- Minst 1/3 avslutas till arbete eller studier
- Minst 1/3 avslutas till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering hos någon av parterna
- Högst 1/3 avslutas då hälsotillståndet inte tillåter arbetsförberedande insatser

Under 2025 var målet att arbeta med minst 500 deltagare i Individsamverkansteamerna.

Måluppfyllelse: Förändrat arbetssätt med byte av uppföljningssystem mitt under pågående verksamhetsår, har försvårat uppföljningen av insatsernas individresultat. Det innebär att vi inte exakt kan följa hur stor andel av deltagarna som avslutas till de tre ovan nämnda kriterierna. Individsamverkansteamerna samt därefter finsamhandledarna på Finsamplatser har rapporterat in resultat som hanterats manuellt och nedanstående resultat är så nära de verkliga siffrorna vi kan komma utifrån våra begränsade uppföljningsmöjligheter i år. Insatserna har avslutat drygt 250 deltagare (samma antal som 2024).

Avslutsanledningar för dessa deltagare var 2025:

Arbete/studier:	13%
Fortsatt arbetslivsinriktad rehab:	30%
Hälsotillstånd inte tillåter fortsatt rehab:	45%
Övrigt:	12%

232 remisser har inkommit till insatserna under året. Med de 184 deltagare (60% kvinnor/40% män) som följde med in i 2025 har insatserna arbetat med totalt 416 deltagare under året. Sammantaget var 62% kvinnor och 38% män.

Måluppfyllelse: *Målet bedöms ej uppnått* – avseende avslutsanledningar samt kvantitet når vi ej målen. Orsaken att vi inte nått upp till 500 deltagare är att insatserna månaden före och under omorganiseringen hade paus i remissintaget.

**Under hösten 2025 beslutades för nya kvantitativa mål för individinriktade insatser, se verksamhetsplan 2026.*

Mål för strukturpåverkande insatser

Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp för ingående parter personal. Förbundet erbjuder en gemensam plattform för samverkan både utifrån invånarnas och medlemsparternas perspektiv.

Gemensamma strukturpåverkande insatser som förbundet finansierat 2025:

- Myndighetsgemensamma utbildningar och konferenser
 - Två grundbildningar i försäkringsmedicin
 - Grundutbildningar i skattnings- och dialogverktyget SKAPA 2.0 och evidensbaserad forskning har genomförts vid två tillfällen, en fördjupningshalvdag samt en kännedomsutbildning.
 - En heldagsutbildning resp halvdagsutbildning kring Våld i nära relationer för förbundets parter personal.
- Nätverk för utveckling inom olika områden (SGI 0)
 - Länsövergripande och myndighetsgemensamma nätverksträffar och workshops har genomförts. Tema var SGI-0.

- Handledarutbildning för öppna arbetsplatser
 - Handledarutbildning, Grund för öppna arbetsplatser har genomförts vid 3 tillfällen.
 - Handledarutbildningens fördjupningsutbildningar har genomförts vid 4 tillfällen.
- Parterna berättar
 - Digitala forum för att informera om medlemsparternas uppdrag och arbetssätt har skett vid 5 tillfällen under 2025.

Måluppfyllelse:

Mål: Minst 150 medarbetare ska ta del av kompetenshöjande insatser.

- 190 deltagare har deltagit i grundutbildningar i Försäkringsmedicin resp utbildningar i SKAPA 2.0.

Mål: Minst 75 arbetsplatser ska ta del av handledarutbildningar.

- 145 deltagare/arbetsplatser har deltagit i dessa utbildningar.

I övrigt har 70 personer deltagit i utbildning i Vård i nära relationer, 15 personer har deltagit i nätverkssamlingar och workshops med temat SGI-0 samt Parterna berättar-passen hade 180 enheter uppkopplade under 5 kompetenspass.

Utöver dessa har förbundet utbildat studenter vid två föreläsningstillfällen i Finsam, samverkan i praktiken och evidensbaserad arbetsmarknadsforskning.

Målet bedöms uppnått.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i förhållande till God ekonomisk hushållning

Den samlade bedömningen är att förbundet i huvudsak har bedrivit verksamheten i enlighet med inriktningen för God ekonomisk hushållning, även om samtliga fastställda mål inte har uppnåtts under året.

Verksamhetsmålen har i flera centrala delar uppnåtts. Förbundet har finansierat verkningsfulla individinsatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering och samtidigt möjliggjort strukturövergripande utvecklingsinsatser. Ett omfattande arbete har genomförts i form av myndighetsgemensamma utbildningar, metodutveckling samt nätverkssamordning, vilket har bidragit till ökad samsyn, stärkt kompetens och förbättrade samverkansstrukturer mellan parterna. Förbundet bedöms därmed ha bidragit till ökad långsiktighet och systematik i det gemensamma rehabiliteringsarbetet.

Samtidigt har vissa kvantitativa mål inte uppnåtts. Antalet deltagare har uppgått till 416 jämfört med målsättningen om 500. Andelen deltagare med positiva avslut understiger fastställd målnivå. Det egna kapitalet understiger inte heller det fastställda nyckeltalet. Dessa avvikelser är kända och analyserade. De bedöms delvis vara en följd av omställningar i arbetssätt och prioriteringar mot kvalitet, struktur och långsiktighet, vilket under året har haft företräde framför volymökning.

Måluppfyllelsen ska värderas i ett helhetsperspektiv där både kvalitet, strukturgeverkan och finansiell stabilitet beaktas. Även om samtliga indikatorer inte uppnåtts visar verksamheten

på ändamålsenlighet, aktiv styrning och medvetna prioriteringar. Sammantaget bedöms förbundet ha haft en i huvudsak god måluppfyllelse, med identifierade utvecklingsområden inför kommande år.

1.6. Finansierade insatser

För att visa vad förbundets medel har finansierat redovisas individinriktade respektive strukturövergripande insatser samt drift- och administrativa kostnader uppdelat nedan. Samordningsförbundet Halland har under 2025 finansierat insatser enligt följande:

Individinriktade insatser:	10 076 415 kr
a. Individsamverkansteam/Finsamplatser	10 076 415 kr
Strukturövergripande insatser:	197 193 kr
a. Utveckling/utbildning i BIP/SKAPA	20 414 kr
b. Kunskapsutveckling	153 517 kr
c. Finsamkonferensen	23 262 kr
Drifts- och administrativa kostnader:	5 296 881 kr

Utveckling av insatser över tid

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Antal individinriktade insatser	6	5	6	6	7	7
Antal strukturövergripande insatser	14*	13*	13*	6	4	4

* Från 2023 har vi differentierat fler samverkansytor som tidigare inte redovisats som insatser så att utfall visas i Uppföljning Finsam även för strukturövergripande insatser.

Beskrivning av individinriktade insatser - översikt

Individsamverkansteam/Finsamplatser

Samordningsförbundet i Halland har fram till sommaren 2025 finansierat fem Individsamverkansteam som utgjorde förbundets basverksamhet. Det var handledarteam bestående av lokal personal från parterna, främst kommuner. Syftet var att stödja hallänningar med behov av sammanhållen arbetslivsinriktade rehabilitering mota arbete, studier eller ökad arbetsförmåga.

Under sommaren övergick dessa insatser till Finsamplatser i fem av sex kommuner. I och med omorganiseringen förtydligades insatsansvar och uppföljningsmöjligheterna stärktes. Ambitionen är att deltagarna ska erhålla samma typ av stöd i den nya arbetsformen som i den gamla och erfarenheter, arbetssätt och flödesprocess är densamma i Finsamplatser som de var i IST.

Omorganiseringen för Finsamplatser i Kungsbacka har tagit lite längre tid, men övergår i Kungsbacka kommuns insatsansvar vid årsskiftet 2025/2026.

Övrigt - Våld i nära relationer

Nationellt pilotprojekt för Våld i nära relationer –

Under 2025 har Individsamverkansteam/Finsamplatser i Halland arbetat med området Våld i nära relationer, att ställa frågor regelbundet och systematiskt till deltagarna om upplevelser av våld. Frågorna ställs i samband med SKAPA-samtalen var tredje månad. En stor andel av deltagarna som är med i insatserna uppger att de, under sin uppväxt eller som

vuxen, har upplevt våld i nära relationer. Vi ser ett tydligt samband mellan detta och långvarig ohälsa och att upplevelser av våld är ett dolt arbetshinder. Genom att systematiskt ställa frågor om detta vill vi bidra till att fler får hjälp och stöd.

Sedan 2019 ingår Samordningsförbundet i Halland i ett nationellt projekt med 50 andra förbund, varav 25 ställer frågorna på rutin i stor utsträckning. Svaren samlas i en databas hos Nationellt Nätverk för Samordningsförbund (NNS) och är uppe i över 10 000 svarsenkäter.

Svaren visar på nationell nivå att:

- 64 % svarar JA på en eller flera av de sju validerade frågorna om våld.
- 60 % är kvinnor, 38 % är män och 2 % uppger annan könstillhörighet
- Våld i nära relation: 56 % kvinnor och 34 % män
- Våld oavsett typ: 69 % kvinnor och 57 % män
- Multiutsatthet är extremt hög bland samordningsförbundens målgrupper:
 - Kvinnor
 - Utsatta för fler än en typ av våld: 81%
 - Utsatta för alla typer av våld samtidigt: 51%
 - Män
 - Utsatta för fler än en typ av våld: 66%
 - Utsatta för alla typer av våld samtidigt: 30%
- 35 % har upplevt våld som barn.

Benchmarking mot riket i stort: Enligt Brottsförebyggande Rådet (Brå) har 13-14% av befolkningen i Sverige erfarenhet av våld i en nära relation vid någon tidpunkt. Då målgrupperna inom samordningsförbunden har en markant högre andel med dessa upplevelser är sambandet mellan våld i nära relation och långvarigt utanförskap och ohälsa signifikant.

Från Q3 2025 förs statistik på regional/lokal nivå för insatser som finansieras av Samordningsförbundet i Halland.

I december 2025 hade förbundets Nyhetsbrev Våld i nära relationer som tema.

Beskrivning av strukturövergripande insatser

Partsgemensamma samverkansytor och lärandemiljöer - översikt

Det finns ett flertal samverkansytor och lärandemiljöer som utvecklats inom ramen för förbundet. Ofta står förbundet för värdskap och kan agera som moderator och/eller facilitator. Under 2025 har olika parter utsetts som insatsansvariga för insatserna. Följande samverkansytor/lärandemiljöer har genomförts och utvecklats under året:

- Grundkurs i försäkringsmedicin och samordnad rehab
- Handledarutbildningar för öppna arbetsplatser
- Grundutbildning i SKAPA/BIP i Halland (för arbetsmarknadsenheter och för en kommuns dagliga verksamhet)
- SKAPA-nätverk med utbildning/workshops (för arbetsmarknadsenheter inkl. finsamhandledare)
- Utbildning i Våld i nära relationer
- Föreläsningar på Högskolan i Halmstad

Flera av dessa aktiviteter kommer fortsätta under 2026, beroende på efterfrågan från parterna.

1.7. Balanskravsresultat

Balanskravsresultat : 3 501 873 kr

Balanskravsresultatet beräknas enligt följande:

= Årets resultat enligt resultaträkningen
- Samtliga realisationsvinster
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper
= Balanskravsresultat

Det har inte skett några justeringar av årets resultat varmed årets resultat är lika som balanskravsresultatet.

1.8. Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet i Halland har under 2025 haft fyra anställda tjänstepersoner på förbundskansliet. En började sin tjänst i augusti. Två avslutade sina tjänster under september. Samtliga är i åldersintervallet 46-56 år. Två kvinnor och två män.

1.9. Förväntad utveckling

Individinriktade insatser

Under 2026 ska insatsen Finsamplatser implementeras och utvecklas. Driften ska löpa på enligt plan, för rätt målgrupper, med rätt insatser och i alla kommuner. Insatsansvariga och finsamhandledarna ska få stöd för utveckling av insatserna till gagn för hallänningar med behov av sammanhållen rehab.

Nya mål för individinsatser 2026 har formulerats och beslutats. Det gör att uppföljningsarbetet ska utvecklas, vilket underlättas då kommunerna nu har insatsansvar och kan hantera personuppgifter. Sätt att särskilja andelen deltagare med arbetslivsinriktad rehab mot arbetsmarknad/studier respektive deltagare med arbetsförberedande insatser med överlämning till ordinarie parter ska utvecklas.

Parternas statistik över patienter, försäkrade, arbetssökande, försörjningsstödmottagare et c. är fragmentiserad och redovisas av respektive part. Förbundskansliet har som ambition att under 2026 ta fram samlad statistik som beskriver hela samverkanspopulationen, d v s den samlade bilden av Hallands invånarna som bedöms ha behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.

Till följd av den omorganisering som skett under 2025 går förbundet in i 2026 med en ökning av det egna kapitalet. Detta innebär ett behov av att Berednings- och Utvecklingsgruppen tar huvudansvar för att i samverkan identifiera behov av nya insatser alternativt stärka befintliga insatser för att omsätta kapital till verksamhet till gagn för hallänningarna.

Systemvårdskap för en gemensam arena*

Förbundet ska arbeta utifrån de behov som finns hos parterna och stödjande befintliga strukturer. Förbundet erbjuder ett systemvårdskap inom arbetslivsinriktad rehabilitering för

parterna, då omorganisationer och olika sätt att organisera sig ställer krav på förbundet att hitta former för samverkan som anpassas efter behoven hos förbundets parter.

* Systemvärdskap är att möjliggöra samverkan i komplexa system genom att samla aktörer, synliggöra helheten och stödja gemensamt ansvarstagande – utan att själv äga verksamheten.

Kunskapsutveckling

Förbundet ska bidra till kunskapsutveckling om frågor som rör samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering. En ökad förståelse och kunskap för varandras uppdrag är en förutsättning för att kunna hantera de förändringar som sker bland förbundets medlemmar och för att stödja samarbetet på medarbetarnivå.

Förbundet ska följa utvecklingen inom förbundets intresseområde. Förbundet ska bevaka ny forskning och evidens som kan spridas till medlemsorganisationerna för att utveckla arbetet med parternas gemensamma behovsgrupper.

I samverkan med parterna planerar förbundet att fortsätta erbjuda utbildningar, workshops, utvecklande nätverk samt anordna en större Samverkanskonferens i Halland under hösten 2026.

Påverkan på förbundets roll och uppdrag – nationell nivå

Lagen om finansiell samordning - under 2024 har Försäkringskassan arbetat med ett regeringsuppdrag för att analysera behov av förändring av Finsamlagen. I december 2024 lämnade de en slutrapport till regeringen. Under samma period har även Inspektionen för socialförsäkringen arbetat med och lämnat en rapport till regeringen. Under 2026 kommer sannolikt arbetet med Finsamlagen på olika sätt ta ny fart med flera olika instanser involverade. Förbundet följer utvecklingen med stort intresse.

Nationellt uppföljningssystem - Regeringen har gett Socialdepartementet i uppdrag att arbeta med att ta fram ett nationellt uppföljningssystem för samordningsförbund. Förhoppningsvis kommer arbetet fortskrida under 2026, så nationell uppföljning, utvärdering och analys åter kan återupptas.

Aktivitetskravet – Under 2026 kommer sannolikt aktivitetskrav införas för de personer som uppbär försörjningsstöd. Enligt lagförslag kommer det att påverka förbundets parter på olika sätt, bl a ökad efterfrågan av läkarintyg och barnomsorg. Huruvida införandet av de nya bestämmelserna kommer påverka samverkan mellan parterna och de förbundsfinansierade insatserna är i dagsläget oklart, men förbundets Berednings- och Utvecklingsgrupp följer utvecklingen och kommer sannolikt gemensamt arbeta med frågan. Under året har parterna inom förbundets ramar (inom SGI-0) tagit fram ett kommunikationsverktyg mellan parterna som kan komma väl till pass för individer som omfattas av aktivitetskravet.

Omorganisering av Arbetsförmedlingen kommer att ske under våren 2026. Huruvida detta kommer att påverka samverkan mellan parterna och de förbundsfinansierade insatserna återstår att se.

Det är val till kommun, region och riksdag i september 2026. Detta kommer sannolikt påverka förbundet på olika sätt, i allt från styrelsesammansättning till eventuella sakpolitiska prioriteringar.

2. RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING (KR)			
		2025	2024
Verksamhetens intäkter	Not 1	19 102 199	19 130 084
Verksamhetens kostnader	Not 2	-15 570 490	-19 326 037
Avskrivningar	Not 3	-24 723	-24 723
Verksamhetens nettokostnader		-15 595 213	-19 350 760
Verksamhetens resultat		3 506 986	-220 676
Finansiella intäkter	Not 4	6 180	29 118
Finansiella kostnader	Not 5	-11 293	-10 685
Resultat efter finansiella poster		3 501 873	-202 244
Åretsresultat		3 501 873	-202 244

3. BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING (kr)			
Tillgångar		2025	2024
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 6	0	
Maskiner och inventarier		61 808	86 532
Summa anläggningstillgångar		61 808	86 532
Finansiella anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	Not 7	671 198	598 046
Kassa och bank	Not 8	8 161 947	4 493 208
Summa omsättningstillgångar		8 833 145	5 091 254
Summa tillgångar		8 894 953	5 177 786
Eget kapital ,avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Balanserat resultat		2 465 792	2 668 035
Årets vinst		3 501 873	-202 244
Summa eget kapital	Not 9	5 967 665	2 465 791
Skulder			
Kortfristiga skulder	Not 10	2 927 288	2 711 995
Summa skulder		2 927 288	2 711 995
Summa eget kapital ,avsättningar och skulder		8 894 953	5 177 786

4. KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS (KR)	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Periodens/årsresultat	3 501 873	-202 244
Justering för ej likviditetspåverkande poster	24 723	24 723
Kassaflöde från verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 526 597	-177 521
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	0	0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-73 152	51 084
Ökning/minskning kortfristiga skulder	215 294	-917 804
Summa Kassaflöde för den löpande verksamheten	3 668 739	-1 044 241
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Summa Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	3 668 739	-1 044 241
Likvida medel vid årets början	4 493 208	5 537 448
Likvida medel vid årets slut	8 161 947	4 493 208
Kassaflöde likvidamedel	3 668 739	-1 044 241

5. DRIFTSREDOVISNING

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall – budget	Utfall jan-dec 2024
Nettokostnad inkl finansiella poster	-15 600 326	-16 877 182	1 276 856	-19 332 328
Medlemsavgift+övr intäkter	19 102 199	19 058 000	44 199	19 130 084
Resultat	3 501 873	2 180 818	1 321 055	-202 244
Utgående eget kapital	5 967 665			2 465 791
Likvida medel	8 161 947			4 493 208

6. NOTER

NOT 1- Verksamhetens intäkter	2025	2024
Medlemsavgifter		
Staten 50 %	9 529 000	9 531 000
Region Halland 25 %	4 764 500	4 764 500
Falkenbergs kommun 3 %	571 740	571 740
Halmstads kommun 8 %	1 524 640	1 524 640
Hylte kommun 1 %	190 580	190 580
Laholms kommun 2 %	381 160	381 160
Kungsbacka kommun 6 %	1 143 480	1 143 480
Varbergs kommun 5 %	952 900	952 900
Summa medlemsavgifter	19 058 000	19 060 000
Öresutjämning	15	26
EU -BIDRAG	0	0
Försäljning momspliktigt	38 960	60 400
Övriga bidrag	5 224	9 658
Summa verksamhetens intäkter	19 102 199	19 130 084

NOT 2. Verksamhetens kostnader	2025	2024
Konsultkostnader	9 021 415	11 276 787
varav Driftkostnader	1 12 000	29 000
varav Insatskostnader	8 909 415	11 194 287
Varav kostnad för räkenskapsrevision	69 000	53 500
Avgifter för kurser	135 492	141 723
varav Driftkostnader	12 760	9 050
varav Insatskostnader	122 732	132 673
Lokalkostnader	1 043 835	1 714 654
varav Driftkostnader	317 605	318 414
varav Insatskostnader	726 230	1 396 240
IT kostnader	522 658	648 976
varav Driftkostnader	491 133	614 365
varav Insatskostnader	31 525	34 611
Värdorganisation	400 000	400 000
Övriga kostnader	1 130 715	1 281 485
varav Driftkostnader	647 008	646 054
varav Insatskostnader	483 707	635 431
Personalkostnader	3 316 375	3 861 994
varav Driftkostnader	3 316 375	3 861 994
varav Insatskostnader		
Summa verksamhetens kostnader	15 570 489	19 325 619
varav Driftkostnader	5 296 881	5 932 377
varav Insatskostnader	10 273 608	13 393 242

BILAGA NOT 2		
NOT 2-Verksamhetens kostnader - Insatskostnader per insats	2025	2024
Individsamverkansteam Falkenberg	1 560 869	1 750 227
Individsamverkansteamet i Kungsbacka	2 580 240	3 432 659
Individsamverkansteamet i Laholm	655 690	925 995
Individsamverkansteamet i Varberg	1 719 660	2 322 863
Arena för individsamverkan i Halmstad/Hylte	3 559 956	4 536 801
Finsamkonferens	23 262	0
Kunskapsutveckling (NY)	153 517	262 210
SKAPA	20 414	162 485
Total	10 273 608	13 393 240

BILAGA NOT 2		
NOT 2-Verksamhetens kostnader - Personalkostnader	2025	2024
Styrelsen	213 254	383 400
Kansliet	3 103 120	3 478 593
Projekt Paradigm		0
Summa personalkostnader	3 316 375	3 861 993
varav löneskatt	67 775	170 104
varav pensionsföräkringsavgifter	165 297	588 207
varav pensionskostnad avgiftsbestämd del	114 489	76 964

NOT 3-Avskrivningar	2025	2024
Inventarier restvärde	86 532	111 255
Ack.avskr.inventarier innevarande år	-24 723	-24 723
Summa avskrivningar innevarande år	61 809	86 532

NOT 4-Finansiella intäkter	2025	2024
Finansiella Intäkter	6 180	29 118
Total finansiella intäkter	6 180	29 118

NOT 5-Finansiella kostnader	2025	2024
Realisationsförlust försäljning fonder	0	0
Bankavgifter	-11 026	-11 104
Total finansiella kostnader	-11 026	-11 104

NOT 6-Anläggningstillgångar	2025	2024
Inventarier	123 617	123 617
Ack.avskr.inventarier	-61 809	-37 085
Summa Restvärde	61 808	86 532

NOT 7- Omsättningstillgångar-Fordringar	2025	2024
Upplupna intäkter och förutbet kostnader	158 373	319 392
Kundfordringar	198 660	3 392
Skattekonto	202 704	95 678
Ludvikamomsen okt-dec	111 461	179 584
Summa Fordringar	671 198	598 046

NOT 8-Omsättningstillgångar -Kassa och	2025	2024
Värde Stratega 10 /Inst Kortränta 14431955623	1 467 318	1 462 868
Nordea Plusgirokonto 6 38 09-8	6 694 629	3 030 339
Summa kassa och bank	8 161 947	4 493 208
NOT 9-EGET KAPITAL	2025	2024
Balanserad resultat	-2 465 792	-2 668 035
Årets vinst	3 501 873	-202 244
Summa eget kapital	-5 967 665	-2 465 791
NOT 10 - Kortfristiga skulder	2025	2024
Leverantörsskulder	-2 372 210	-1 666 447
Upplupen särskild löneskatt individuell del	-18 940	-18 671
Upplupen särskild löneskatt på utbetalda pensio	-48 835	-151 433
Uppl pensionskostn individuell del	-78 069	-76 964
Upplupna kostnader och förutbet intäkter	-311 051	-670 331
Upplupna sociala avgifter	-38 380	-51 148
Skattekonto utb	-24 566	-31 251
Personalens källskatt	-35 238	-45 749
Summa kortfristiga skulder	-2 927 288	-2 711 995

7. Styrelsens underskrift

Innehållet i årsredovisningen bestämdes 2025-03-XX.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum:.....

.....
Helene Andersson
Ordförande, AU

.....
Linda Biltmark
Vice ordförande, AU

.....
Hanna Kjellin
Ledamot, AU

.....
Christofer Lundholm
Ledamot, AU

.....
Thomas Fager
Ledamot

.....
Kim Johansen
Ledamot

.....
Angela Magnusson
Ledamot

.....
Magdalena Sundqvist
Ledamot

.....
Filip Zackrisson
Ledamot

8. Revisorernas underskrift

.....
Daniel Larsson,
Azets Revision & Rådgivning AB
Revisor för Försäkringskassan
och Arbetsförmedlingen

.....
Lillemor Landén
Revisor för Region Halland och kommunerna

This document contains 22 pages before this page

Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

FILIP ZACKRISSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet Halland

974ee227-228c-4992-8dad-19cdcd68682c - 2026-03-20 16:38:58 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 92054ca9-d258-425e-a3f4-deb201f92c06 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

THOMAS JAN-ERIK FAGER

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen

d92a9af4-323b-41f4-8cb1-fd38388fb704 - 2026-03-20 17:14:00 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 0cbf451a-34b0-467f-82db-7d57e8965906 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KIM JOHANSEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet

1728be6f-2ac1-475a-8cfb-aa80b9a8886a - 2026-03-20 18:29:41 UTC +02:00

BankID / Freja eID - d2a9fd72-93e5-49ac-acfa-c49abc5106fc - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HELENE ELISABETH ANDERSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Halland

59aa7147-3745-47ae-acdc-180f4052cf86 - 2026-03-20 19:53:50 UTC +02:00

BankID / Freja eID - f2937f18-d087-4cf5-8acb-28ca7d7c9f97 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARKUS CHRISTOFER LUNDHOLM

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet i Halland

1651c569-0d32-4ace-ab18-4851ec21b6a2 - 2026-03-21 09:03:46 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 87116105-223e-4cf8-88d3-2dc29bb6a4cd - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HANNA DIANA KJELLIN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet Halland

2c1f0c72-9489-477f-9f5f-e9a9d7b952fc - 2026-03-23 08:22:43 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 70a42624-ed25-4758-aa83-aa9c2c09fd5c - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANGELA MAGNUSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Laholms jommun

4b935e14-d250-4906-9971-74fed2d65081 - 2026-03-23 09:30:37 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 2b095609-0ab2-4d79-b917-6cb6bbc18a21 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmittekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 23 pages before this page

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

LINDA BILTMARK

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet Halland

55dacc38-dd57-411c-9a2b-1c81023834f9 - 2026-03-24 09:32:22 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 29698851-6c42-4547-9034-e00003ad6910 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Julia Magdalena Sundqvist

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet halland

188f4ffd-2eda-4d28-8d46-fbc08c415dee - 2026-03-25 17:18:13 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 71c756ad-d822-4b30-9d39-c255e7e23427 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende